

計画検証では、入力した計画の妥当性を検証します。

- 1) 計画の検証結果表示エリアをチェックする
- 2) 問題のある計画を認識する
- 3) 計画を修正する
- 4) 計画修正後再度計画検証を行う
- 5) 計画工数の集計値の参照

Muraka進捗管理表がプロジェクトマネジメントを改善するツールとなるかどうかのポイントの一つは、この機能が活用されるかどうかだと考えています。

計画入力ではそれぞれのタスクの仕事量を設定しています。それぞれのタスクが何日かかり、一日に投入する工数がどれだけかを入力していますから自動的に計算されます。この仕事量が要員に適切に割り当てられているのかを検証するのがここでの作業です。

考え方は単純です。各要員が消化できる仕事量は一日あたり1人日の作業量であるはずで、それを超えた作業量が割り当てられればその計画は無理があると判定し、Muraka進捗管理表は警告を発します。

計画立案者は少なくとも仕事量と生産性と要員体制が整合した計画を立てる責任があります。

1) 計画の検証結果表示エリアをチェックする

シートの最下層を表示し、検証結果表示エリアを見る

上記の検証結果表示エリアのセルは拡大すると下図のようになっており、セルの色は以下の意味を持っています。

部設定 : 設定済

該当の担当者の該当日の作業タスクの設定状況を示す

- : 予定なし
- : 一部設定済み (まだ余りの工数がある)
- : 設定済み (余りの工数なし)
- : 予定過剰 (設定したタスクの工数が過剰)

また、セルの中の数値(1,1.3など)は該当担当者の該当日に設定された作業タスクの工数合計です。

2) 問題のある計画を認識する

A B C D				E		F		G		H		I		R		S		T		U V W X Y Z AA AB AC AD AE AF AG AH AI AJ AK AL AM AN AO AP AQ AR AS AT AU AV AW AX AY AZ									
■ 進捗管理表 (○△□統合システム構築プロジェクト)														現在日線		9/1		現在											
タスク分類(集合タスク)/タスク名														見様		日程計画		担当		終了予定日(既済)		進捗率							
SEQ				タスク名		所要日数 数人工程/日		開始日 終了日		開始日 終了日		担当		終了予定日(既済)		進捗率													
48	40			同上	参加	観覧レビュー	担当者	1		9/29	9/29	シーゴ																	
49	41			Dモジュール詳細計画	観覧レビュー	実施	1		10/2	10/2	中村																		
50	42			Dモジュール詳細計画	観覧レビュー	実施	1		10/2	10/2	小笠原																		
52	45			■ 技術調査																									
53	45			1) データベースとBIツール選定のための調査																									
54	46			〇〇社との打合せ		1	0.3	9/19	9/19	小笠原																			
55	47			××社との打合せ		1	0.3	9/21	9/21	小笠原																			
56	48			見積依頼資料の作成		2	0.5	9/22	9/26	小笠原																			
74	【全体集計】(単位:人日)				63.1		↓キタ%		全体		0.0人日		【担当別予定設定状況】 □:予定なし □:一部設定 ■:設定済み ■:予定過剰																
76	【担当別集計】				7.0				村岡		0.0人日																		
77					12.5				中田		0.0人日																		
78					12.5				小野		0.0人日																		
79					13.5				中村		0.0人日																		
80					15.1				小笠原		0.0人日																		
81					0.0				福西		0.0人日																		
82					0.0				高原		0.0人日																		
83					0.0				大里		0.0人日																		
84					0.0				宮本		0.0人日																		
85					1.5				シーゴ		0.0人日																		
86					0.0						0.0人日																		
87					0.0						0.0人日																		
88					0.0						0.0人日																		
89					0.0						0.0人日																		
90					0.0						0.0人日																		
91					0.0						0.0人日																		
92					0.0						0.0人日																		
93					0.0						0.0人日																		
94					0.0						0.0人日																		
95					0.0						0.0人日																		
96					0.0						0.0人日																		

小笠原さんの 9/19、9/22、9/26 の3日間に警告が出ています(セルが赤くなっている)。  
 小笠原さんのタスクだけを表示して、どのタスクが重複しているのかを見てみましょう。担当者のフィルタで小笠原さんの行だけを表示して見ます。

A B C D				E		F		G		H		I		R		S		T		U V W X Y Z AA AB AC AD AE AF AG AH AI AJ AK AL AM AN AO AP AQ AR AS AT AU AV AW AX AY AZ							
■ 進捗管理表 (○△□統合システム構築プロジェクト)														現在日線		9/1		現在									
タスク分類(集合タスク)/タスク名														見様		日程計画		担当		終了予定日(既済)		進捗率					
SEQ				タスク名		所要日数 数人工程/日		開始日 終了日		開始日 終了日		担当		終了予定日(既済)		進捗率											
32	24			Dモジュール詳細計画	(たまたま)作成	6		9/13	9/20	小笠原																	
36	26			Dモジュール詳細計画	内部レビュー	実施	2		9/22	9/28	小笠原																
41	33			Dモジュール詳細計画	の修正(レビューの結果より)	2		9/27	9/28	小笠原																	
47	39			同上	参加	1		9/29	9/29	小笠原																	
50	42			Dモジュール詳細計画	観覧レビュー	実施	1		10/2	10/2	小笠原																
54	46			〇〇社との打合せ		1	0.3	9/19	9/19	小笠原																	
55	47			××社との打合せ		1	0.3	9/21	9/21	小笠原																	
56	48			見積依頼資料の作成		2	0.5	9/22	9/26	小笠原																	
74	【全体集計】(単位:人日)				63.1		↓キタ%		全体		0.0人日		【担当別予定設定状況】 □:予定なし □:一部設定 ■:設定済み ■:予定過剰														
76	【担当別集計】				7.0				村岡		0.0人日																
77					12.5				中田		0.0人日																
78					12.5				小野		0.0人日																
79					13.5				中村		0.0人日																
80					15.1				小笠原		0.0人日																
81					0.0				福西		0.0人日																
82					0.0				高原		0.0人日																
83					0.0				大里		0.0人日																
84					0.0				宮本		0.0人日																
85					1.5				シーゴ		0.0人日																
86					0.0						0.0人日																
87					0.0						0.0人日																
88					0.0						0.0人日																
89					0.0						0.0人日																
90					0.0						0.0人日																
91					0.0						0.0人日																
92					0.0						0.0人日																
93					0.0						0.0人日																
94					0.0						0.0人日																
95					0.0						0.0人日																
96					0.0						0.0人日																
97					0.0						0.0人日																

警告された3日間はそれぞれ以下のようになっていることが分かります。  
 (9/19) SEQ 24と46のタスクが重複し、投入工数合計が1.3人日となっている。  
 (9/22、9/26) SEQ 25と48のタスクが重複し、投入工数合計が1.5人日となっている。

### 3) 計画を修正する

検証結果表示エリアに赤いセルがなくなるように計画を修正するのが基本ですが、以下のような留意点があります。修正の方法は計画入力の時と同じです。

#### プロジェクトメンバーの当該プロジェクトへの専従度の考慮

要員が複数の案件をかねもっているため、当該プロジェクトへの専従度が100%でない場合があります。このときは、「キャパ/日」の欄に、専従度に応じた数値(100%なら1、50%なら0.5)を入力します。すると、その担当者の計画検証は入力された数値を1日あたりの最大投入可能工数と判断します。

A		B		C		D		E		F		G		H		I		R		S		T		V		W		X		Y		Z		AA		AB		AC		AD		AE		AF		AG		AH		AI		AJ		AK		AL		AM		AN		AO		AP		AQ		AR		AS		AT		AU		AV		AW		AX		AY		AZ																																																					
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31																																																																													
1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31																																																																													
17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31																																															
24		25		26		27		28		29		30		31		1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31																																																													
32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31		1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31																																															
24		25		26		27		28		29		30		31		1		2		3		4		5		6		7		8		9		10		11		12		13		14		15		16		17		18		19		20		21		22		23		24		25		26		27		28		29		30		31																																																													
32		33		34		35		36		37		38		39		40		41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100	
41		42		43		44		45		46		47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																			
47		48		49		50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																															
50		51		52		53		54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																					
54		55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																													
55		56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																															
56		57		58		59		60		61		62		63		64		65		66		67		68		69		70		71		72		73		74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																	
74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																					
74		75		76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																					
76		77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																									
77		78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																											
78		79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																													
79		80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																															
80		81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																																	
81		82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																																			
82		83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																																					
83		84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																																							
84		85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																																									
85		86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																																											
86		87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																																													
87		88		89		90		91		92		93		94		95		96		97		98		99		100																																																																																																															

#### 一人の担当者が複数タスクを並行して行うケースへの考慮

一人の担当者が複数のタスクを並行して作業する場合があります。例えば今週は4人日の作業量のタスク(仮にA作業とします)を一つ完了することと、半日ずつのレビューに2回参加するという計画だったとします。そのとき、進捗管理表ではA作業のタスクに対しては、月曜日に始めて金曜日に終了させるので所要日数は5日を設定します。そして作業量としては4人日と見積もっているの、1日当たりの投入工数は0.8と設定することになります。これに対し、レビューは2日間0.5人日ずつの投入計画となります。

この場合、Muraka進捗管理表での計画検証結果は、レビューがある2日間だけは1日あたりの工数が1.3(=0.8+0.5)となり予定過剰の赤になり、それ以外の日はまだ工数の余りがある水色になります。ところが、1週間の合計でみると5人日分の作業量となっていますので、計画としては問題ありません。複数タスクを並行して作業するような場合は、このようなケースが出てきますので、必ずしも赤色のセルが残っていても駄目というわけではありません。

計画を修正する際には、行を削除したり、コピーしたりといった操作が必要になると思われます。Muraka進捗管理表ではそれらを行う際に、シートに埋め込まれた式や定義を壊さないようにするための留意点があります。単純な値の入力や修正以外の操作については、別途「各種操作」というマニュアルにまとめていますのでご参照ください。

4) 計画修正後再度計画検証を行う

検証結果表示エリアに赤いセルがなくなっているかを確認します。

5) 計画工数の集計値の参照

プロジェクト全体での計画工数合計と担当者別の計画工数合計はシートの最下部に表示されています。

A		B	C	D	E	F	G	H	I	R	S	T	V	W	X	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE	AF	AG	AH	AI	AJ	AK	AL	AM	AN	AO	AP	AQ	AR	AS	AT	AU	AV	AW	AX	AY	AZ
1	■ 進捗管理表 (○△□統合システム構築プロジェクト)					集合タスク進捗計算		クリア	現在日録	9/1	現在																																
4	SEQ	タスク分類(集合タスク)/タスク名				所要日数	他人工数/日	見様	日程計画	開始日	終了日	担当	終了予定日 (既達)	進捗率																													
17	9	同上 参加				1				9/8	9/8	小笠原																															
24	16	同上 参加				1	0.5			9/12	9/12	小笠原																															
32	24	Dモジュール詳細計画(たたき台)作成				6				9/13	9/20	小笠原																															
36	26	Dモジュール詳細計画内部レビュー 実施				2				9/22	9/26	小笠原																															
41	33	Dモジュール詳細計画の修正(レビューの結果より)				2				9/27	9/28	小笠原																															
47	39	同上 参加				1				9/29	9/29	小笠原																															
60	42	Dモジュール詳細計画顧客レビュー 実施				1				10/2	10/2	小笠原																															
64	46	○○社との打合せ				1	0.3			9/19	9/19	小笠原																															
65	47	××社との打合せ				1	0.3			9/21	9/21	小笠原																															
66	48	見積依頼資料の作成				1	0.5			9/22	9/26	小笠原																															
74	【全体集計】(単位:人日)					63.1	10.7			全体	0.0人日																																
76	【担当者別集計】					7.0				村岡	0.0人日																																
77						12.5				中田	0.0人日																																
78						12.5				小野	0.0人日																																
79						13.5				中村	0.0人日																																
80						15.1				小笠原	0.0人日																																
81						0.0				楠西	0.0人日																																
82						0.0				高原	0.0人日																																
83						0.0				大黒	0.0人日																																
84						0.0				喜本	0.0人日																																
85						1.5	0.5			ジーコ	0.0人日																																
86						0.0					0.0人日																																
87						0.0					0.0人日																																

担当者別の工数合計

プロジェクト全体の工数合計

集合タスクの計画工数合計が知りたい時には、以下の操作を行います

A		B	C	D	E	F	G	H	I	R	S	T		
1	■ 進捗管理表 (○△□統合システム構築プロジェクト)					集合タスク進捗計算		クリア	現在日録	9/1	現在			
4	SEQ	タスク分類(集合タスク)/タスク名				所要日数	他人工数/日	見様	日程計画	開始日	終了日	担当	終了予定日 (既達)	進捗率
9	1	■プロジェクト実施計画作成												
10	2	1)全体計画作成												
11	3	①内部作成												
12	4	全体構想案(たたき台)作成				3	0.5			9/5	9/7	村岡		
13	5	全体構想案内部レビュー 実施				1				9/8	9/8	村岡		
14	6	同上 参加				1				9/8	9/8	中田		
15	7	同上 参加				1				9/8	9/8	小野		
16	8	同上 参加				1				9/8	9/8	中村		
17	9	同上 参加				1				9/8	9/8	小笠原		
18	10	全体構想案の修正(レビュー結果を受けて)				1				9/11	9/11	村岡		
19	11	②顧客レビュー												
20	12	全体構想案顧客レビュー 発表者				1	0.5			9/12	9/12	村岡		
21	13	同上 参加				1	0.5			9/12	9/12	中田		
22	14	同上 参加				1	0.5			9/12	9/12	小野		
23	15	同上 参加				1	0.5			9/12	9/12	中村		
24	16	同上 参加				1	0.5			9/12	9/12	小笠原		
25	17	同上 参加 顧客側レビュー責任者				1	0.5			9/12	9/12	ジーコ		
26	18													
27	19	2)サブモジュール別詳細計画作成												

「集合タスク進捗計算」のボタンを押します。

A	B	C	D	E	F	G	H	I	R	S	T
1	■進捗管理表(○△□統合システム構築プロジェクト)				集合タスク進捗計算	クリア	現在日稼	9/1	現在		
2	(休日マーク)										
3											
4	SEQ	タスク分類(集合タスク)/タスク名			見積	日稼計画				終了予定日 (既達)	進捗率
8					所要日数	投入工数/日	開始日	終了日	担当		
9	1	■プロジェクト実施計画作成								[工:60.5]	0%
10	2	1)全体計画作成								[工:110.5]	0%
11	3	①内部作成								[工:7.5]	0%
12	4	全体構想案(たたき台)作成			3	0.5	9/5	9/7	村岡		
13	5	全体構想案内部レビュー 実施			1		9/8	9/8	村岡		
14	6	同上 参加			1		9/8	9/8	中田		
15	7	同上 参加			1		9/8	9/8	小野		
16	8	同上 参加			1		9/8	9/8	中村		
17	9	同上 参加			1		9/8	9/8	小笠原		
18	10	全体構想案の修正(レビュー結果を受けて)			1		9/11	9/11	村岡		
19	11	②顧客レビュー			1					[工:3]	0%
20	12	全体構想案顧客レビュー 発表者			1	0.5	9/12	9/12	村岡		
21	13	同上 参加			1	0.5	9/12	9/12	中田		
22	14	同上 参加			1	0.5	9/12	9/12	小野		
23	15	同上 参加			1	0.5	9/12	9/12	中村		
24	16	同上 参加			1	0.5	9/12	9/12	小笠原		
25	17	同上 参加 顧客側レビュー責任者			1	0.5	9/12	9/12	ジーコ		
26	18										
27	19	2)サブモジュール別詳細計画作成								[工:50]	0%
28	20	①内部作成								[工:42]	0%

「プロジェクト実施計画作成」という第1レベルの集合タスクの計画工数合計は、[工:60.5]と表示され、60.5人日であることが示されています。

集合タスクの計画工数合計の表示を消去したいときは、「クリア」のボタンを押します。

A	B	C	D	E	F	G	H	I	R	S	T
1	■進捗管理表(○△□統合システム構築プロジェクト)				集合タスク進捗計算	クリア	現在日稼	9/1	現在		
2	(休日マーク)										
3											
4	SEQ	タスク分類(集合タスク)/タスク名			見積	日稼計画				終了予定日 (既達)	進捗率
8					所要日数	投入工数/日	開始日	終了日	担当		
9	1	■プロジェクト実施計画作成									
10	2	1)全体計画作成									
11	3	①内部作成									
12	4	全体構想案(たたき台)作成			3	0.5	9/5	9/7	村岡		
13	5	全体構想案内部レビュー 実施			1		9/8	9/8	村岡		
14	6	同上 参加			1		9/8	9/8	中田		
15	7	同上 参加			1		9/8	9/8	小野		
16	8	同上 参加			1		9/8	9/8	中村		
17	9	同上 参加			1		9/8	9/8	小笠原		
18	10	全体構想案の修正(レビュー結果を受けて)			1		9/11	9/11	村岡		
19	11	②顧客レビュー			1						
20	12	全体構想案顧客レビュー 発表者			1	0.5	9/12	9/12	村岡		
21	13	同上 参加			1	0.5	9/12	9/12	中田		
22	14	同上 参加			1	0.5	9/12	9/12	小野		
23	15	同上 参加			1	0.5	9/12	9/12	中村		
24	16	同上 参加			1	0.5	9/12	9/12	小笠原		
25	17	同上 参加 顧客側レビュー責任者			1	0.5	9/12	9/12	ジーコ		
26	18										
27	19	2)サブモジュール別詳細計画作成									

「クリア」のボタンを押します。  
集合タスクの自動計算結果(計画工数合計と進捗率)が消去されます。