

工数投入計画表 操作マニュアル	使い方のヒント	最終更新日	2021/8/9
----------------------------	---------	-------	----------

工数投入計画のポイントはプロジェクトタスク全体の工数見積りとプロジェクトに割り当てる要員体制との整合性が取れた計画を作ることです。言い換えると、プロジェクトタスクの仕事量と要員体制によって規定される生産能力との整合性をとることです。「山積み・山崩し」または「負荷配分」といわれる作業です。

muraka工数投入計画表は上記の作業を効率的に行うためのツールです。ツールが提示する集計値や要員ごとの負荷状況が作業を効率化してくれるはずですが、更に作業効率を上げる2つの方法をご紹介します。

- 1) 集合タスクごとの目標工数を集計値セルの隣のセルに入力する。
- 2) EXCELの別ウィンドウ表示機能を使って工数集計エリアを常に見えるようにする。

■ 1) 集合タスクごとの目標工数を集計値セルの隣のセルに入力する。

工数投入計画立案の際、まず大きな括りのタスクで目標となる総工数が割当てられるのが普通です。

例えば以下のようなタスクで目標工数が定められます。

要件定義	6人月
外部設計	6人月
内部設計	6人月
製造	12人月
テスト	4人月
移行	4人月

これらのタスクの目標工数を、投入する要員（あるいは要員グループ）と期間に配分する必要がありますが、この配分作業はこの期間にこのメンバーを割りてるということをシミュレーションして目標の工数に合わせることになります。このとき、シミュレーションした要員ごとの工数投入の集計結果と目標工数が常に照合できるようにしておくことで作業がやりやすくなります。

作業分類／作業名		分類 集計 (人月)	計画 工数 (人月)	要員 (個人・Gr)
外部設計		6	0.0	
	外部設計 レビュー 一部作成含む		0.0	コンサル
	外部設計		0.0	SE
内部設計		6	0.0	
	外部設計 レビュー		0.0	コンサル
	内部設計		0.0	SE
製造・UT		12	0.0	
	UT レビュー		0.0	SE
	製造・UT		0.0	PG
結合・システムテスト		4	0.0	
	テスト計画立案 シナリオ作成 検証		0.0	コンサル
	テスト実施 検証		0.0	SE
	不具合対応		0.0	PG

集合タスクごとの目標工数を、そのタスクの集計エリアの隣に入力します。

要員 (個人・Gr)	年																			
	月	8				9				10				11						
週	初	27	3	10	17	24	31	7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30

工数投入計画表 操作マニュアル	使い方のヒント	最終更新日	2021/8/9
--------------------	---------	-------	----------

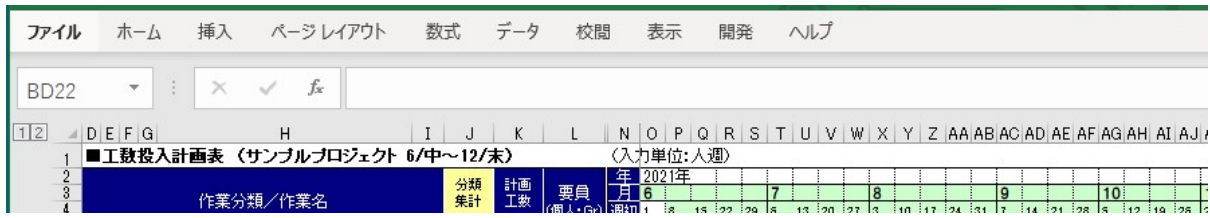
	集計	0	6.5	0	6.5	8	8	6.5	5.5	13	13	11	9.5	9.5	9	3	4.5	3	0	0
コンサル		15		15	3	2														
SE		5		5	5	2														
コンサル								0.5	0.5	0.5	0.5	0.5								
SE							3	5	5	3	3	2								
SE										2	2	1	2	2	1					
PG										7	7	7	7	7	5					
コンサル																				
SE													0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
PG																1	1	2	1	

工数を投入すると、集合タスクごとの集計工数が、目標工数の隣に表示されます。
 目標と投入工数の集計値を比較しながらシミュレーションすることができます。

作業分類/作業名		分類集計 (人月)	計画工数 (人月)	要員 (個人・Gr)
外部設計		6	6.3	
	外部設計 レビュー 一部作成含む		2.0	コンサル
	外部設計		4.3	SE
内部設計		6	5.9	
	外部設計 レビュー		0.6	コンサル
	内部設計		5.3	SE
製造・UT		12	12.5	
	UT レビュー		2.5	SE
	製造・UT		10.0	PG
結合・システムテスト		4	4.1	
	テスト計画立案 シナリオ作成 検証		1.3	コンサル
	テスト実施 検証		1.6	SE
	不具合対応		1.3	PG

■ 2) EXCELの別画面表示機能を使って工数集計エリアを常に見えるようにする。

上記の工数配分作業で合計工数は目標に合致していても、各要員の工数投入が期間内に投入できる工数（キャパシティ）に収まっていないと計画として成り立っていません。それを見るのが、工数投入計画表の最下部の「要員別集計エリア」です。
 しかし、このエリアは表の最下部にあるため、工数を入力している間は見るできません。それを常に見える状態にしておくためにEXCELの別ウィンドウ表示機能を使います。



工数投入計画表
操作マニュアル

使い方のヒント

最終更新日 2021/8/9

		(人月)	(人月)	NEC	累計	0	2	3	3	4	4	4	4	4	9	0	9	9	9	8	8	13	15	12	12	12
7	プロジェクト合計		58.2																							
8	プロジェクト管理		9.8																							
9	PM&統制		2.8	PM&統		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	PM&リスク		7.0	PM&リガ				1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
11	要件定義	6	5.9																							
12	営業からの引継ぎ		1.1																							
13	営業部隊から開発IMAへの引継ぎと調整		0.1	営業		0	0																			
14	営業部隊から開発IMAへの引継ぎと調整		1.0	コンサル		2	2																			
15	要件定義準備・キックオフ		1.1																							
16	ドキュメント標準等の整備・スケジュール設定・キックオフ		1.0	コンサル				2	2																	
17	キックオフ		0.1	営業				0																		
18	ヒアリング		3.4																							
19	ヒアリング		3.4	コンサル						3	3	3	3	2												
20	要件定義書のまとめと開発計画立案		0.4																							
21	要件定義書のまとめと開発計画立案		0.4	コンサル																						
22	外部設計	6	6.3																							
23	外部設計 レビュー 一部作成含む		2.0	コンサル																						
24	外部設計		4.3	SE																						
25	内部設計	6	5.9																							
26	外部設計 レビュー		0.6	コンサル																						
27	内部設計		5.3	SE																						
28	製造・UT	12	12.5																							
29	UT レビュー		2.5	SE																						
30	製造・UT		10.0	PG																						
31	結合・システムテスト	4	4.1																							
32	テスト計画立案 シナリオ作成 検証		1.3	コンサル																						
33	テスト実施 検証		1.6	SE																						
34	不具合対応		1.3	PG																						
35	運用テスト	0.8	0.8																							
36	運用テスト実施支援		0.4	コンサル																						
37	運用テスト実施支援		0.4	SE																						

準備完了

要員別集計(キャパ/予定工数):	0.4	2.8	2.8	PM&統	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1	7.0	7.0	PM&リガ	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	0.2	0.2	営業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3	13.8	13.8	コンサル	0	0	2	2	2	3	3	3	3	3	0	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	1
	5	18.5	18.5	SE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3
	7	16.0	16.0	PG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7	7	7
		0.0	0.0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

要員別集計エリアは常に表示するために別ウィンドウを立ち上げておきます。
 こうしておくと、要員ごとの負荷状況を見ながら工数投入ができます。